



**KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**

**BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ**

**KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**2025 YILI**

**FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	ii
BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU.....	1
I- GENEL BİLGİLER.....	2
A-Misyon ve Vizyon.....	2
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	3
C- İdareye İlişkin Bilgiler .....	4
C.1- Fiziksel Yapı.....	4
C.2- Teşkilat Yapısı .....	5
C.3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	7
C.4- İnsan Kaynakları.....	8
C.5- Sunulan Hizmetler .....	9
C.6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	10
D- Diğer Hususlar .....	11
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	12
A-Temel Politika ve Öncelikler .....	12
A.1 Temel Politika .....	12
A.2 Öncelikler .....	12
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	12
B.1 Amaç.....	12
B.2 Hedefler.....	12
C- Diğer Hususlar .....	12
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	12
A- Mali Bilgiler .....	12
A.1- Bütçe Uygulama Sonuçları .....	12
A.2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	13
A.3- Mali Denetim Sonuçları .....	14
A.4- Diğer Hususlar .....	14
B- Performans Bilgileri .....	15
B.1- Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri.....	15
B.2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	20
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ..	28
A- Üstünlükler.....	28
B- Zayıflıklar .....	28

<b>C- Değerlendirme.....</b>	<b>28</b>
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>29</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....</b>	<b>30</b>

## BİRİM YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU

Değerli Bilim İnsanı,

Birimimiz Konya Teknik Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi ve Araştırma Politikası doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir. İzleme, değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarıyla hizmet süreçlerini hızlandırmayı ve kaynaklarımızı daha verimli ve etkin bir şekilde kullanabilmeyi amaçlıyoruz. Bu kapsamda koordinatörlüğümüz tarafından yürütülen çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

- Proje Değerlendirme İzleme Sisteminin (BAP OTOMASYONU) iyileştirilmesi,
- BAP Uygulama Yönergesinin güncellenmesi,
- Proje destek miktarlarının ve uygulama esaslarının belirlenmesi,
- BAP Birimi idari yapılanmasının oluşturulması,
- Personel istihdamı ve eğitimleri,
- Çalışma takvimlerinin ilan edilmesi,
- Projeler kapsamında satın alınan demirbaşların envanterlerinin oluşturulması,
- BAP otomasyonu üzerinde Cihaz Parkının oluşturulması,
- Araştırma, Öncelikli Alan Araştırma ve TU11 Projelerinin değerlendirilmesinde panel sisteminin uygulanması.

Yukarıda kısaca özetlenen çalışmaların bir kısmı tamamlanmış olup, diğer çalışmalar devam etmektedir. Birimimizde 2025 yılında kalite çalışmaları kapsamında görev tanımı ve iş akışı formları oluşturulmuştur. BAP Otomasyonu ve birim web sayfası üzerinden proje bilgileri güncel olarak paylaşılmaktadır. Otomasyon sisteminde BAP birimi tarafından desteklenen projelerin başvurusundan sonuçlanma aşamasına kadar olan süreçteki tüm işlemler, satın alma ve muhasebe işlemleri de dahil olmak üzere e-imza kullanılarak elektronik ortamda yürütülebilmektedir. Koordinatörlüğümüz tarafından takip edilen tüm projelerinizle ilgili soru ve taleplerinizi BAP otomasyonu veya birimimize ait e-posta adresleri üzerinden iletmeniz hâlinde, birim personelimiz işlemlerinizi hızlı ve kesintisiz şekilde yürütmenize destek olacaktır.

2025 yılı ve daha önceki yıllarda gerçekleştirmiş olduğunuz araştırma ve geliştirme faaliyetlerinizle Üniversitemizin gelişimine ve dünya üniversiteleri arasında yer almasına yönelik vermiş olduğunuz katkılardan dolayı teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

**Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin KÖSE**  
**BAP Koordinatörü**

## I- GENEL BİLGİLER

Üniversitelerde, rektörlüklere bağlı olarak bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla, "Araştırma Fonu" kurulabileceğine dair ilk düzenleme 04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. Maddesi ile gerçekleşmiştir.

Bu düzenlemeden hemen sonra, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun, 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmî Gazetede yayınlanmış olan, Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ile "**Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimleri (BAP birimleri)**" kurulmuştur.

YÖK tarafından yayımlanan ve 01.01.2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" düzenlemesiyle, bu birimler "**Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi**" olarak isimlendirilmiş ve bu birimin yönetimi, üst yönetici tarafından atanacak bir koordinatöre bağlanmıştır.

İlgili yönetmelikte bu birimlerin kuruluş amacı, yükseköğretim kurumlarında bilimsel araştırma projesi tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması olarak tanımlanmıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca; öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlidir.

### A-Misyon ve Vizyon

#### Misyonumuz

- ✓ Üniversitemizde; ülkemize ve insanlığa fayda sağlayacak bilginin üretimi ve yayılmasına destek sağlamak,
- ✓ Gelişmiş bir araştırma alt yapısını oluşturmak ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak,
- ✓ Bilimsel araştırmalar için yeterli mali kaynağı sağlamak, yönetmek, etkin ve adil dağıtmak,
- ✓ Disiplinler arası, ulusal, uluslararası, sektörler ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğini geliştirmek,
- ✓ Araştırmacıların akademik başarılarını yükseltmek, akademik yaşamlarını kolaylaştırmak ve bu yolla üniversitenin toplumsal etkinliği ve saygınlığına katkıda bulunmaktır.

## **Vizyonumuz**

- ✓ Ülkemiz ve insanlığa faydalı nitelikli bilgiyi üreten, yayan ve yöneten bilimin öncüleri arasında olan,
- ✓ Araştırmacı başına düşen ulusal ve uluslararası yayın, patent ve atıf sayısı ile dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında bulunan,
- ✓ Başarılı genç araştırmacılar için çekim merkezi haline gelen, araştırma merkezli gelişen bir üniversite olmaktır.

## **B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

### **Yetki**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 31. maddesinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olarak belirlenmiştir. Bu hüküm uyarınca bütçe sınıflandırması harcama yetkilisini belirleyen temel unsur olmaktadır. Buna göre, kurumsal sınıflandırmanın üçüncü ve dördüncü düzeyinde yer alan birimler bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimleri, bu birimlerin en üst yöneticileri de harcama yetkilileridir. Bu çerçevede Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminin harcama yetkilisi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörüdür.

### **Görev**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca; öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlidir.

### **Sorumluluk**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin; işlemlerini bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından genel hükümlere göre idari sorumluluğu bulunmaktadır. Ayrıca belirtilen hizmetlerin bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmeliklere ve diğer mevzuata uygun olmasından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, Harcama yetkilisinin mali sorumluluğu bulunmaktadır.

### **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun Yetki, Görev ve Sorumlulukları**

1. Proje başvuru takvimini hazırlar.
2. Projelerle ilgili kullanılacak formları hazırlar.
3. Projeler için sağlanacak destek limitlerini belirler ve araştırmacılara duyurur.
4. Desteklenmesine karar verilen projeler için kullanılacak proje protokolünü hazırlar.
5. Proje başvurularının gerçekleştirilmesi, değerlendirilmesi, projelerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması ile ilgili uygulama usul ve esaslarını belirler ve araştırmacılara duyurur.

6. Proje başvurularını, alt komisyon önerilerini dikkate alarak değerlendirir ve projenin desteklenip desteklenmeyeceğine karar verir.
7. Yürütülmekte olan projelerin yürütücülerinden altı ayda bir alınan ve projelerin ilgili dönemini kapsayan ara raporların değerlendirmesinin izleyici hakem aracılığıyla yapılmasını sağlar.
8. Proje yürütücülerinden gelen ek süre, ek bütçe ve diğer tüm talepleri değerlendirerek karara bağlar.
9. Gerekli gördüğü hallerde proje çalışmalarını yerinde inceleyebilir ve/veya konunun uzmanlarına inceletebilir, proje yürütücülerini değiştirebilir, projeyi iptal edebilir.
10. Sözleşme ve yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımlara karar verir.
11. Ülkemiz ve Konya Teknik Üniversitesi bilim politikalarına uygun olarak öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirleyerek senatoya önerir.
12. Her yılın sonunda desteklenen, incelemeye alınan, devam eden ve tamamlanan projeler hakkında Rektörlüğe rapor sunar.
13. Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında, üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yerine getirir.

#### **BAP Koordinasyon Birimi Koordinatörünün Görevleri**

1. BAP Koordinasyon Biriminin program ve faaliyetlerini ilgili mevzuat, yönerge ve BAP Komisyonu kararları doğrultusunda düzenlemek ve yürütmek,
2. Projelerle ilgili duyuruları hazırlamak, yazışmaları yapmak,
3. Komisyon toplantıları için gündemi hazırlamak,
4. Komisyon toplantılarında raportörlük yapmak,
5. BAP Koordinasyon Birimi ve Komisyon faaliyetlerinde iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
6. Üst yönetici ve komisyon başkanına komisyon ve birim çalışmaları hakkında dönemsel yazılı raporlar sunmak,
7. Proje satın alma işlemleri ile ilgili olarak gerçekleştirme görevlisi atamak.

### **C- İdareye İlişkin Bilgiler**

#### **C.1- Fiziksel Yapı**

##### **C.1.1- İdari Personel Hizmet Alanları**

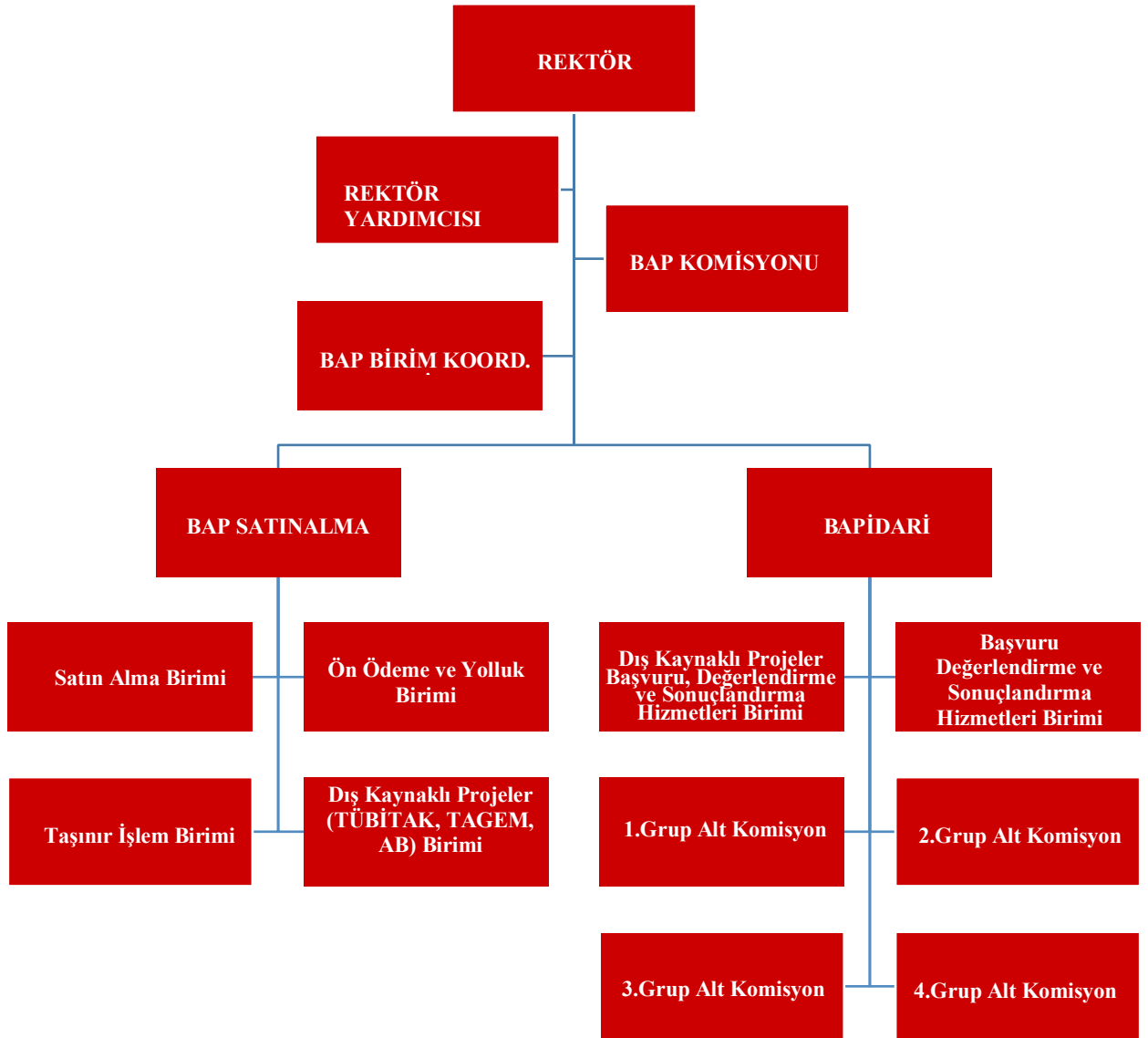
Konya Teknik Üniversitesi BAP Koordinatörlüğü Birimi Akademi Mah. Yeni İstanbul Cad. No:235/ 160A Selçuklu/KONYA adresinde Tablo 1’de verilen kullanım alanında hizmetine devam etmektedir. Koordinatörlüğümüzün ambar ve arşiv alanı bulunmamaktadır.

**Tablo 1. İdari Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı
<b>Çalışma Odası</b>	3	100	6

## C.2- Teşkilat Yapısı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi'nin organizasyon şeması Şekil 1'de verilmiştir.



**Şekil 1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Organizasyon Şeması**



## **BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOMİSYONU**

Prof. Dr. Osman Nuri ÇELİK	Rektör (Komisyon Başkanı)
Prof. Dr. Nurettin ÇETİNKAYA	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Mevlüt UYAN	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa TABAKCI	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. İ. Öztuğ BİLDİRİCİ	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Murat OLGUN	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Mehmet Emin BAŞAR	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Gülay TEZEL	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Mevlüt TÜRKÖZ	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Ali İhsan MARTI	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin KÖSE	BAP Koordinatörü (Raportör)

## BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ ALT KOMİSYONLARI

	Ad Soyad	Görev Yeri	Görevi
1. Alt Komisyon	1 Prof. Dr. Salih AYDOĞAN	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Başkan
	2 Prof. Dr. Cihan ALTUNTAŞ	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	3 Prof. Dr. Murat ÖZTÜRK	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	4 Doç. Dr. Arif DELİKAN	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
2. Alt Komisyon	1 Prof. Dr. Ömer Sinan ŞAHİN	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Başkan
	2 Prof. Dr. Levent SEYFİ	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	3 Doç. Dr. Ahmet BABALIK	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	4 Dr. Öğr. Üyesi Ece ÇETİN YAĞMUR	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
3. Alt Komisyon	1 Doç. Dr. İsmail Cihan KAYA	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Başkan
	2 Doç. Dr. Süheyla TONGUR	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	3 Doç. Dr. Farabi TEMEL	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	Üye
	4 Dr. Öğr. Üyesi Rabia Serpil GÜNHAN	Teknik Bilimler MYO	Üye
4. Alt Komisyon	1 Doç. Dr. Mehmet TOPÇU	Mimarlık ve Tasarım Fak.	Başkan
	2 Doç. Dr. Emine Yıldız KUYRUKÇU	Mimarlık ve Tasarım Fak.	Üye
	3 Dr. Öğr. Üyesi Memiş AKKUŞ	Mimarlık ve Tasarım Fak.	Üye
	4 Dr. Öğr. Üyesi Ceyhun ŞEKERCİ	Mimarlık ve Tasarım Fak.	Üye

### C.3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### C.3.1- Yazılımlar

BAP Koordinatörlüğünde yürütülen projelerin başvuru, takip, satın alma ve sonlandırma faaliyetlerinde TalentSoft Bap Otomasyon Yazılımı ve Bazı Modülleri kullanılmaktadır. Otomasyon e-imza modülü ile projelerin başvurusundan, sonuçlandırılmasına kadar ki süreçte proje başvurusu, ara rapor, sonuç raporu, satın alma ve muhasebe işlemleri, yönetim kurulu kararları, proje sözleşmeleri dâhil tüm süreçler otomasyon sistemi üzerinden yürütülebilmektedir. Böylece ıslak imzalı belgelerin BAP Birimine teslim edilmesi ihtiyacı ortadan kalkmıştır. Elektronik Belge

Yönetim Sistemi (EBYS), Mali Yönetim Sistemi (MYSV2), Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS), TÜBİTAK Transfer Takip Sistemi (TTS) kullanılmaktadır.

### C.3.2- Bilgisayarlar

BAP Koordinatörlüğü biriminde 5 adet masa üstü bilgisayar bulunmaktadır ve bunlardan 4 âdeti, mali ve idari işler personeli tarafından, 1 âdeti de BAP Koordinatörü tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Taşınır bilgisayar bulunmamaktadır.

### C.3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Koordinatörlüğümüzde diğer bilgi ve teknoloji kaynağı olarak 4 adet yazıcı ve 5 adet telefon hattı bulunmaktadır.

### C.4- İnsan Kaynakları

2025 yılında BAP faaliyetleri Prof. Dr. Mustafa TOPKAFA (Ocak 2026'da ayrıldı) koordinatörlüğünde Doç. Dr. Özgül ÇİMEN MESUTOĞLU, Şef Keziban SUNAY, Şef Erkan ÇETİNEL, Memur Ökkeş APIDAN ve Bilgisayar İşletmeni Hayriye KELEBEK tarafından yürütülmüştür.

Proje sözleşme protokolleri, BAP proje başvuruları ve devam eden projelerde ara raporların hakeme/alt komisyona gönderilmesi, öncelikli alan araştırma ve araştırma projelerinde panelistler ile iletişim kurma, panelleri organize etme, panel raporlarını teslim alma, hakem/alt komisyon değerlendirmelerinin toplanması, bütçe takibi, proje yürütücülerine gerekli bilgilendirmelerin yapılması, otomasyon ve birim web sayfası bilgi güncellemesi ve birim yazışmaları, hakem ödemeleri, BAP ve diğer dış kaynaklı projelerde satın alma işlemleri yapılmaktadır.

#### C.4.1- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin eğitim durumu Tablo 2'de verilmiştir

**Tablo 2. İdari Personelin Eğitim Durumu**

	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans
<b>Kişi Sayısı</b>		1	2	1
<b>Yüzde</b>		25	50	25

#### C.4.2- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelin hizmet süreleri Tablo 3'te verilmiştir.

**Tablo 3. İdari Personelin Hizmet Süresi**

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	15-Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	1	1		1	1
<b>Yüzde</b>	25	25		25	25

### C.4.3- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 4’te verilmiştir.

**Tablo 4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı**

	<b>21-25</b>	<b>26-30</b>	<b>31-35</b>	<b>36-40</b>	<b>41+</b>
<b>Kişi Sayısı</b>			1		3
<b>Yüzde</b>			25		75

### C.5- Sunulan Hizmetler

#### C.5.1-İdari Hizmetler

Koordinatörlüğümüz Üniversitemiz öğretim üyelerine ait projelerin desteklenmesi ve satın alma işlemlerini hızlı bir şekilde gerçekleştirmektedir. Kurum içerisinde Araştırma, Öncelikli Alan Araştırma, Yüksek lisans ve Doktora Tez projeleri, Bilimsel Toplantılara Katılım projeleri ile TU11 projeleri desteklenmektedir. Ayrıca, TÜBİTAK, AB, TÜSEB, TAGEM, KOP projeleri gibi dış kaynaklı projelerin mali işlemleri de koordinatörlüğümüz tarafından yürütülmektedir. Öz kaynaklı projeler Yüksek Öğretim Kurumu Bilimsel Araştırma Projeleri yönetmeliği esaslarına göre, dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projeler kendi mevzuatları kapsamında yürütülmektedir.

BAP ve Dış Kaynaklı projeler kapsamında yapılan faaliyetler:

1. Proje yürütücüsünün ihtiyaç talebine göre onay belgesini hazırlamak,
2. Piyasa fiyat araştırmasını gerçekleştirmek,
3. Piyasa fiyat araştırması tutanağını hazırlamak,
4. Satın almaları gerçekleştirmek,
5. İhtiyaca göre satın alınanları proje yürütücüsüne teslimini gerçekleştirmek,
6. İhtiyaç duyulan malzemenin proje yürütücü tarafından onandığına dair muayene kabul tutanağını imzalatmak,
7. İhtiyacı karşılayan malzemeye ait taşınır işlem fişinin düzenlenmesini sağlamak,
8. Ödeme belgesini hazırlamak ve yetkililere imzalatmak,
9. Ödeme işleminin gerçekleştirilmesi için ödeme belgesi ve ödeme belgesi ekleri olan ilgili ihtiyaç formu ya da formları, onay belgesi, piyasa araştırma fiyat çizelgesi, muayene kabul tutanağı, taşınır işlem fişi ve fatura ilave ederek muhasebe birimine göndermek,
10. Projelerin başvurularının, ara rapor ve sonuç raporlarının teslimi, komisyonlara gönderilmesi ve komisyonun kararlarını işlemek,
11. Araştırmacılara tüm süreçleri anlatmak, bilgi vermek ve yönlendirmelerde bulunmak.
12. Bilimsel Araştırma projelerinin finansmanında kullanılmak üzere Döner Sermaye gelirlerinden aktarılan pay ile Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinden aktarılan ödenek takibini yapmak ve talepler doğrultusunda ilgili harcama kalemine özel ödenek kaydı yapılmasını sağlamak.

13. Birimize gelen proje önerilerini kategorilerine göre değerlendirerek BAP Komisyon toplantısı gündemini hazırlamak, bazı projeleri hakemlere göndererek takibini yapmak, BAP Komisyon gündemine almak, proje ödenekleri ve süreleri ile ilgili talepleri inceleyerek gündeme almak, yurtiçi/yurtdışı seyahat taleplerini inceleyerek BAP Komisyonunda değerlendirilmesini yapmak, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu tarafından desteklenen projelerin ödenek dökümlerini, desteklenmeyen projelerin ise gerekçeleri belirtilerek BAP Komisyonu kararlarını yazılı olarak ilgili öğretim üyelerine bildirmek.
14. Projeler kapsamında gelen satın alma taleplerinin ödenek kontrolü ve 2025/9652 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca hangi ihale usulüne göre harcama yapılacağına tespiti yapılarak harcama yetkilisinin onayına sunmak, onaydan sonra gerekli ihale/satın alma işlemlerini başlatarak sonuçlandırmak.
15. Alımı yapılacak her alım ile ilgili fatura bilgilerini işlemek ve proje bazında ödenek, harcama ve kalan takibi yapmak.
16. Proje kapsamında yapılacak alımlar ile ilgili yönetmelik doğrultusunda izlenmesi gereken yol ve doldurulması gereken belgeler hakkında güncel bilgileri öğretim üyelerine aktarmak.
17. Hakem ödemelerini yapmak.
18. Proje harcamalarını yürürlükteki kanun ve kararnamelere uygun olarak yapmak.
19. Birimizde verilen hizmet kalitesini artırarak proje harcamalarının daha hızlı ve düzenli yapılmasını sağlamak.

### **C.5.2- Diğer Hizmetler**

Koordinatörlüğümüz, TEKNOFEST gibi ulusal yarışmalara katılan öğrenci topluluk ve takımlarının kurum dışından aktarılan bütçelerin harcanmasıyla ilgili işlemleri de önceki yıllarda takip etmiştir.

### **C.6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

BAP Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekreteryaya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu, Rektörlüğe bağlı olarak kurulan bir birimdir. Rektörlüğe bağlı olarak kurulan birimiz, Rektör (aynı zamanda BAP Komisyon Başkanı) başkanlığında idari hizmetleri sürdürmektedir. Koordinatörlüğümüzce desteklenen projelerde hakem veya alt komisyon raporları dikkate alınarak, üst komisyonumuzca destek sağlanmaktadır. Satın alma işlemlerinde de BAP Satın Alma Personeli en uygun fiyatlı ürünün satın alınması için gerekli işlemleri yapmaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında ve malî hizmetler birimi tarafından ön mali kontrol yapılmaktadır. Ön malî kontrol süreci, malî karar ve işlemlerin hazırlanması, yüklenmeye girişilmesi, iş ve işlemlerin

gerçekleştirilmesi ve belgelendirilmesinden oluşur. Bilimsel Araştırma Projelerinde ön malî kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir.

#### **D- Diğer Hususlar**

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmeliğin 10 uncu maddesi gereğince Komisyon tarafından kabul edilen ve devam eden bilimsel araştırma projeleri ve kaynak aktarımı desteklerine ilişkin bilgiler ile Yükseköğretim Kurulu tarafından istenen diğer bilgiler, kabul tarihini ve tamamlanan projelerin sonuç raporunun verilmesi gereken tarihi takip eden bir ay içinde YÖKSİS'e girilir.

## **II- AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A-Temel Politika ve Öncelikler**

#### **A.1 Temel Politika**

#### **A.2 Öncelikler**

BAP Koordinatörlüğü'nün önceliği bilimsel araştırmanın sağlıklı ilerlemesi için gereken işlemleri yapmaktır.

### **B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler**

#### **B.1 Amaç**

Bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerini artırmak

#### **B.2 Hedefler**

- Bilimsel araştırma proje sayısının artırılması
- Öğretim üyesi başına düşen toplam nitelikli yayın sayısının artırılması
- Öğretim üyesi başına düşen patent, faydalı model ve tasarım sayısının artırılması
- Araştırma altyapısının geliştirilmesi

### **C- Diğer Hususlar**

Sonuçlanan tez ve araştırma projesi bulgularının, öncelikle uluslararası veya ulusal atıf indekslerine kayıtlı yayın organlarında yayımlanması esastır. Bu yayınlarda Konya Teknik Üniversitesi BAP Koordinasyon Biriminin desteği belirtilmeli, yayının bir kopyası BAP Koordinasyon Birimine iletilmelidir. Proje sonuçlandıktan sonra proje bulgularını içeren yayının veya yayına kabul edildiğini belirtir belgenin birime iletilmesi halinde, proje yürütücüsüne proje bitişini izleyen yıllarda proje başvurularında ek puan verilir. Ayrıca desteklenen araştırma projelerine ait sonuçların, uluslararası veya ulusal dergilerde yayımlanması/yayıma kabul edilmiş olması zorunludur. Yeni bir araştırma projesi başvurusunda bulunacak proje yürütücülerinin bu yayın koşulunu sağlamış olması gerekir.

## **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

### **A- Mali Bilgiler**

#### **A.1- Bütçe Uygulama Sonuçları**

BAP Koordinatörlüğü tarafından desteklenen Bilimsel Araştırma Projelerinin ve işlemleri yürütülen TÜBİTAK-AB ve diğer projelerin bütçeleri Tablo 5 ve Tablo 6 'da sunulmuştur. Ayrıca Tablo 7'de BAP 2025 gelirleri de verilmiştir.

**Tablo 5.** Projelerin toplam bütçesi

<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJE HARCAMALARI</b>				
<b>PROJE DESTEK TÜRLERİ</b>	<b>2025 YILI</b>			
	<b>Önceki Yıdan Devreden Tutar TL</b>	<b>Yıl İçinde Projelere Destek Miktarı TL</b>	<b>Toplam Tutar TL</b>	<b>Yıl İçinde Harcama TL</b>
<b>BAP</b>	2.816.657,83	9.726.498,41	12.543.156,24	6.564.064,05
<b>TÜBİTAK</b>	3.672.942,28	13.230.856,75	16.903.799,03	6.840.470,95
<b>TÜSEB</b>	-	2.024.000,00	2.024.000,00	-
<b>TOPLAM</b>	<b>6.489.600,11</b>	<b>24.981.355,16</b>	<b>31.470.955,27</b>	<b>13.404.535</b>

**Tablo 6.** Uluslararası projeler

<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJE HARCAMALARI</b>				
<b>PROJE DESTEK TÜRLERİ</b>	<b>2025 YILI</b>			
	<b>Önceki Yıdan Devreden Tutar</b>	<b>Yıl İçinde Eklenen Tutar</b>	<b>Toplam Tutar</b>	<b>Yıl İçinde Harcama</b>
<b>AB HİBELERİ €</b>	2.434,25 €	5.140,00 €	7.574,25 €	3.470,7 €
<b>ULUSLARARASI £</b>	-	1.644,00 £	1.644,00 £	1.359,00 £

**Tablo 7.** BAP 2025 gelirleri

<b>Hazine Yardımı</b>	3.811.000,00 TL
<b>Döner Sermaye Geliri (BAP Payı %5)</b>	1.144.285,35 TL
<b>Tezsiz Yüksek Lisans Geliri</b>	3.100.000,00 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>8.055.285,35 TL</b>

#### **A.2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

2025 Mali yılında Döner Sermaye gelirlerinden 1.144.285,35 TL, Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinden 3.100.000,00 TL ve hazineden 3.811.000,00 TL olmak üzere toplam 8.055.285,35 TL gelir elde edilmiştir. 2025 yılı içerisinde kabul edilen TÜBİTAK projelerinin toplam ödeneği 13.230.856,75 TL'dir. Ayrıca 2025 yılında 1 kabul edilen 1 adet TÜSEB projesinin toplam ödeneği 2.024.000,00 TL'dir.

2025 yılı içerisinde Uluslararası projede 1.644,00 £, AB projeleri için ise 5.140,00 € kaynak aktarılmıştır.



### **A.3- Mali Denetim Sonuçları**

2025 yılı içinde mali denetim yapılmıştır.

### **A.4- Diğer Hususlar**

Birimimiz bünyesinde ayrıca aşağıda belirtilen hususlarda çalışmalar yürütölmektedir.

- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon kararlarının takibi ve uygulanması.
- Desteklenen projelere her türlü rehberlik hizmetinin verilmesi.
- Projelerin kesin raporlarının takibi.
- Projelerden kaynaklanan yayınların izlenmesi.

## B- Performans Bilgileri

### B.1- Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMALARI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Bilimsel araştırmaların yapılacağı altyapı için araştırma merkezleri kurulması yönünde çalışmalar yapılmaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Toplumsal gelişmeye katkı sağlayacak bilimsel araştırmaların yapılması ve teşvik edilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Proje sayısı/tutarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

BAP Koordinatörlüğü tarafından işlemleri gerçekleştirilen proje sayıları Tablo 8’de verilmiştir. 2025 yılında 63 adet BAP projesi desteklenmiştir. 2025 yılı içerisinde 9 adet TÜBİTAK projesi tamamlanmış olup, 10 adet yeni TÜBİTAK projesi başlatılmıştır. 2025 yılı içerisinde desteklenen AB projesi ya da Uluslararası proje bulunmamaktadır.

**Tablo 8.** Proje sayıları

PROJE DESTEK TÜRLERİ	BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ SAYISI			
	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı	2025 YILI		
		Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Toplam Devam Eden Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı
BAP	107	63	105	65
TÜBİTAK	16	10	17	9
TÜSEB	-	1	1	-
A.B. HİBELERİ	1	-	1	-
Uluslararası	1	-	1	-
TOPLAM	125	74	125	74

### 2025 YILINDA BAŞLAYAN TÜBİTAK PROJELERİ

Proje No	Proje Adı	Yürütücü	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Türü
124E585	Sürekli Optimizasyon Algoritmalarının Adaptif Dönüşüm Fonksiyonları ile İkileştirilmesi ve Derin Öğrenme Modelleriyle Çıkarılan Özelliklerin Seçimine Uygulanması	AHMET BABALIK	20.02.2025	20.02.2026	1002 - Hızlı Destek
125E391	Mm-Dalga 60 Ghz Frekans Modüleli Sürekli Dalga (Fmcw) Radarı ile Derin Öğrenme Kullanarak Vücut Hareketi Tanıma	LEVENT SEYFİ	15.08.2025	15.06.2026	1002 - Hızlı Destek
125E398	Federe Yarı-Denetimli Derin Öğrenme Yöntemleri ile Mahremiyet Farkında Medikal Görüntü Segmentasyonu	SAİT ALİ UYMAZ	15.08.2025	15.08.2026	1002 - Hızlı Destek
125E417	Kısmi Etiketli Medikal Verilerde Derin Öğrenme Modelleri İçin Yenilikçi Bir Yarı-Denetimli Öğrenme Yaklaşımı	SAİT ALİ UYMAZ	15.08.2025	15.08.2026	1002 - Hızlı Destek
125E562	Çoklu Ataletsel Ölçüm Cihazlarından Elde Edilen Verilerin Birleştirilmesi için Yeni Bir Füzyon Algoritmasının Geliştirilmesi	ALPER KILIÇ	15.09.2025	15.03.2026	1002 - Hızlı Destek
125M440	Agrega Muhtevası %100 İnşaat/Yıkıntı Atıkları (İya) ve Bağlayıcı Sistemi Atık/Düşük Kaliteli Kil Kaynakları ile Geliştirilen Üç Boyutlu Baskılanabilir Kireç Taşı Kalsine Kil Çimentolu (Lc3) Betonlar	OĞUZHAN ÖZTÜRK	05.11.2025	05.11.2028	1001 - Araştırma
125M489	Süperomnifobik Özelliğe Sahip Kendinden Destekli Organik/İnorganik Nanokompozit Ultra İnce Filmlerin Hibrit Cvd Sistemi ile Tek Adımda Üretimi	MUSTAFA KARAMAN	05.11.2025	05.11.2027	1001 - Araştırma
125M542	Kalsine Marn: Çimento Üretiminde Karbon Emisyonunu Azaltmada Yeni Bir Yaklaşım	ÜLKÜ SULTAN KESKİN	05.11.2025	05.11.2028	1001 - Araştırma
224M350	Sentetik Tekstil Elyaflarının Organik İletken Yüzey Kaplamaları İçin Bobinden Bobine Buhar Faz Kaplama Sisteminin Geliştirilmesi	MUSTAFA KARAMAN	13.03.2025	13.06.2026	1005 - Yeni Fikirler ve Ürünler
5250035	Yüksek Performanslı Çikolata Hamuru Hazırlama Sisteminin Proses Parametreleri Optimizasyonu ve Yapay Zekâ Tabanlı Modellenmesi	METE KALYONCU	01.09.2025	01.11.2026	TEYDEB-1505

**\*2025 Yılında kabul edilen 10 adet TÜBİTAK projesinin toplam bütçesi 13.230.856,75TL'dir.**

## 2025 YILINDA TAMAMLANAN TÜBİTAK PROJELERİ

Proje No	Proje Adı	Yürütücü	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Türü
122M091	Kesme Yönünden Yetersiz Betonarme Kirişlerin Mekanik Dikişlerle Güçlendirilmesine Yönelik Bir Tasarım Rehberi Önerisi	CEYHUN AKSOYLU	01.06.2022	01.06.2025	3501 - Kariyer
123M924	Çevre Dostu Plazma Destekli Kimyasal Buhar Biriktirme Yöntemi ile Basınca Duyarlı Yapıştırıcı Polimerik İnce Filmlerin Üretimi ve Karakterizasyonu	MEHMET GÜRSOY	01.02.2024	01.02.2025	1002 - Hızlı Destek
124F132	Boylamsal ve Yaşam Verilerinin Parametrik Bileşik Modellemesinde Parametre Tahmin Yöntemleri	ELİF YILDIRIM	16.08.2024	16.08.2025	1002 - Hızlı Destek
124M807	Ag-Fe <sub>3</sub> O <sub>4</sub> Katkılı Kil Nanokompozitleri ile Antibiyotiklerin Yenilikçi Bir Katalitik Bozunma Prosesi Kullanılarak Giderimleri ve Proseslerin Yapay Sinir Ağları Yaklaşımıyla Modellenmesi	TÜRKAN ALTUN	29.07.2024	29.01.2025	1002 - Hızlı Destek
124Z705	Bakır ve Kurşun İyonlarının Sulu Çözeltilerinden Dietilentriamin ile Fonksiyonelleştirilmiş Nano Boyutlu Aktif Karbon-CeO <sub>2</sub> /SiO <sub>2</sub> ile Seçici Adsorpsiyonu	HANI ZEIDAN	25.10.2024	25.04.2025	1002 - Hızlı Destek
221M523	Çok Fonksiyonlu Ti <sub>3</sub> C <sub>2</sub> Tx Mxene/Poli(1,5 Diaminoantrakinon) Kompozitlerinin Geliştirilmesi ve Mühendislik Uygulamaları: Nano Boyuttan Makro Boyuta Geçiş	HANDAN KAMIŞ	01.03.2022	01.05.2025	1001 - Araştırma
222M393	Antibakteriyel Fototerapi Uygulamalarında Kullanılmak Üzere FeS <sub>2</sub> Esaslı Metal Kalkojenit Malzemelerin Geliştirilmesi ve in vitro Koşullarda İncelenmesi	GÜLCİHAN GÜZEL KAYA	01.04.2023	01.04.2025	3501 - Kariyer
224M076	Bitki Tohum Müsilajlarının Kendiliğinden Yerleşen Harçlarda Viskozite Düzenleyici Katkı Olarak Kullanılması	ÜLKÜ SULTAN KESKİN	26.11.2024	26.11.2025	1002 - Hızlı Destek
323D003	Yapay Zekâ Tabanlı Yeni Nesil Şerit Testereli Metal Kesme Makinelerinde İzlenebilirlik, Verimlilik ve Kestirimci Bakım Projesi	ERSİN KAYA	01.01.2024	31.12.2025	TEYDEB-Yenilik Destek Programları (1711 Yapay Zekâ)

## 2025 YILI TÜBİTAK DEVAM EDEN PROJELER

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Yürütücü	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi
1	122Y332	Orhaneli Ofiyolitine Ait Mafik/Ultramafik Kaya Gruplarının Jeolojik Karbon Depolama Potansiyelinin Deneysel Olarak Araştırılması: Karbondioksit Emisyonu Problemine Jeolojik/Mineralojik Çözüm	HATİCE ÜNAL ERCAN	01.03.2023	01.03.2026
2	123M384	Vakum Piroliz Yöntemiyle Yüksek Lipit İçerikli Schizochytrium Sp. Alg Türü Kullanılarak Piroliz Yağı Üretimi ve Eş Zamanlı Katalitik Geliştirilmesi	İLYAS DEVECİ	01.10.2023	01.10.2026
3	123M850	Türkiye Menşeli Düşük Kaliteli ve Atık Esaslı Killerle Kireçtaşı Kalsine Kil Çimento ve Harç Geliştirilmesi	OĞUZHAN ÖZTÜRK	01.11.2023	01.11.2026
4	124E585	Sürekli Optimizasyon Algoritmalarının Adaptif Dönüşüm Fonksiyonları ile İkilileştirilmesi ve Derin Öğrenme Modelleriyle Çıkarılan Özelliklerin Seçimine Uygulanması	AHMET BABALIK	20.02.2025	20.02.2026
5	124K149	Öğrenme Stilllerinin Eeg Sinyalleri ile Derin Öğrenme Tabanlı Otomatik Tespiti	SERAL ÖZŞEN	01.10.2024	01.10.2027
6	124Y238	Ayçiçeği İşleme Endüstrisi Atıklarından Hidrotermal Karbonizasyon ile Yeni Nesil Fonksiyonel Polimer Malzeme Üretiminin ve Değerli Bileşiklerin Geri Kazanım Potansiyelinin Araştırılması	GAMZE GÖKTEPELİ	25.10.2024	25.04.2027
7	125E391	Mm-Dalga 60 Ghz Frekans Modüleli Sürekli Dalga (Fmcw) Radarı ile Derin Öğrenme Kullanarak Vücut Hareketi Tanıma	LEVENT SEYFİ	15.08.2025	15.06.2026
8	125E398	Federe Yarı-Denetimli Derin Öğrenme Yöntemleri ile Mahremiyet Farkında Medikal Görüntü Segmentasyonu	SAİT ALİ UYMAZ	15.08.2025	15.08.2026
9	125E417	Kısmi Etiketli Medikal Verilerde Derin Öğrenme Modelleri için Yenilikçi Bir Yarı-Denetimli Öğrenme Yaklaşımı	SAİT ALİ UYMAZ	15.08.2025	15.08.2026
10	125E562	Çoklu Ataletsel Ölçüm Cihazlarından Elde Edilen Verilerin Birleştirilmesi için Yeni Bir Füzyon Algoritmasının Geliştirilmesi	ALPER KILIÇ	15.09.2025	15.03.2026
11	125M440	Agrega Muhtevası %100 İnşaat/Yıkıntı Atıkları (İya) ve Bağlayıcı Sistemi Atık/Düşük Kaliteli Kil Kaynakları İle Geliştirilen Üç Boyutlu Baskılanabilir Kireç Taşı Kalsine Kil Çimentolu (Lc3) Betonlar	OĞUZHAN ÖZTÜRK	05.11.2025	05.11.2028
12	125M489	Süperomnifobik Özelliğe Sahip Kendinden Destekli Organik/İnorganik Nanokompozit Ultra İnce Filmlerin Hibrit Cvd Sistemi ile Tek Adımda Üretimi	MUSTAFA KARAMAN	05.11.2025	05.11.2027
13	125M542	Kalsine Marn: Çimento Üretiminde Karbon Emisyonunu Azaltmada Yeni Bir Yaklaşım	ÜLKÜ SULTAN KESKİN	05.11.2025	05.11.2028
14	223M075	Geride Dönüştürülmüş Beton Agregalı Geopolimer Kullanılarak Üretilen Kazıklı Radye Sisteminin Düşey ve Yanal Yükleme Altındaki Performansının Araştırılması	MURAT OLGUN	01.04.2024	01.04.2027

15	223N167	Karar Destek Sistemi Oluşturularak Hidroklimatik Aşırıliklar Altında Birleştirilmiş Kentsel-Kırsal Su Altyapısı Yönetimi (Smartwater4future)	SERPİL EDEBALI	01.03.2024	01.03.2027
16	224M350	Sentetik Tekstil Elyaflarının Organik İletken Yüzey Kaplamaları için Bobinden Bobine Buhar Faz Kaplama Sisteminin Geliştirilmesi	MUSTAFA KARAMAN	13.03.2025	13.06.2026
17	5250035	Yüksek Performanslı Çikolata Hamuru Hazırlama Sisteminin Proses Parametreleri Optimizasyonu ve Yapay Zekâ Tabanlı Modellenmesi	METE KALYONCU	01.09.2025	01.11.2026

### ULUSLARARASI PROJELER

SIRA NO	PROJE ADI	YÜRÜTÜCÜ	TÜRÜ
1	E-stories: Digital Storytelling in Supporting Immigrant University Students' Language and Technology Use Skills	Öğr. Gör. Dr. Teslime GÖKGÖL	AB Projesi
2	Sustainable Evaluation of Latent Heat Thermal Energy Storage materials in Domestic Applications	Dr. Öğr. Üyesi Seçil TUTAR ÖKSÜZ	Uluslararası

## B.2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	2025 Yılı				2025 Yılı Tahmin	2025 Yılı Gerçekleşme
		Ocak Şubat Mart	Nisan Mayıs Haziran	Temmuz Ağustos Eylül	Ekim Kasım Aralık		
AR-GE'ye Harcanan Bütçenin Toplam Bütçeye Oranı	Oran	%0,048	%0,114	%0,223	%0,50	0,36	%0,50
BAP Kapsamında Desteklenen Araştırma Projeleri Sayısı	Sayı	8	25	52	66	75	66
Öğretim Elemanı Başına Düşen AR-GE Projeleri Sayısı	Sayı	0,24	0,23	0,25	0,25	0,35	0,25
Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlar Tarafından Desteklenen AR-GE Projesi Sayısı	Sayı	2	2	8	11	15	11

**B.2.i- Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili gerçekleştirme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

A1		Bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerini artırmak			
H1.2		Bilimsel araştırma projelerini artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		56- Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / 178- Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H1.2 Performansı		%84			
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)*	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge niteliği taşıyan proje sayısı (BAP dahil edilmiş)	%40	0	100	79	%79
PG.1.2.2: Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (TL)	%20	0	1.500.000	9.221.553,25	%100
PG.1.2.3: Ulusal Kaynaklardan (BAP Hariç) araştırma projeleri için elde edilen toplam destek miktarı (TL)	%15	0	8.400.000	14.698.058	%100
PG.1.2.4: Uluslararası Kaynaklardan araştırma projeleri için elde edilen toplam destek miktarı	%15	0	650.000	353.019	%54
PG.1.2.5: Değişim programları haricinde araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısı	%10	0	15	14	%93



A1		Bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerini artırmak			
H1.4		Araştırma altyapısını geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		56- Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / 178- Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H1.4 Performansı		%60			
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)*	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Çok disiplinli araştırma yapılan merkez sayısı	%20	4	6	12	%100
PG1.4.2: Araştırma laboratuvarı sayısı (Altyapı olanakları ve teknik donanımı iyileştirilen laboratuvar sayısı)	%40	24	28	33	%100
PG1.4.3: Akredite olan araştırma laboratuvarı sayısı	%20	0	3	0	0
PG1.4.4: Öğretim üyesi başına düşen BAP (araştırma /tez) projesi destek sayısı	%20	0.40	1	0.34	0

**PG1.2.1: Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge niteliği taşıyan proje sayısı (BAP dâhil edilmiştir):** Araştırmaların maliyetini artıran ekonomik koşullar 2025 yılında devam etmiştir. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği ile de harcamalar belli ölçülerde sınırlandırılmıştır. Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir. Performans göstergesindeki hedef değere ulaşılamamıştır. Performans göstergelerine ulaşılamamasının temel nedeni, projelere sağlanan desteklerin artan maliyetleri karşılamakta yetersiz kalmasıdır. Bu durum, araştırmacıların bütçe kısıtları nedeniyle planladıkları projeleri ertelemek zorunda kalmalarına yol açmıştır. Hedeflenen değere ulaşılamamış olsa dahi değişikliğe gerek yoktur. Zira 2026 yılı için proje destek tutarları ciddi oranda artırılmış olup, bu sayede

2026 yılında hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir. Performans göstergesindeki gerçekleşme 11. Kalkınma Planında belirtilen “Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi” hedef ve politikasına hizmet etmiştir. 2025 yılında sağlanan finansal destek genel olarak yeterli görülse de öngörülenin üzerinde gerçekleşen maliyetler nedeniyle destek tutarlarının etkinliği azalmış ve hedeflenen proje başvuru sayısına ulaşamamıştır. Yüksek maliyetler proje sayısında hedefin tutturulmasını engellemiştir fakat hedefe yakın bir sayının tutturulması ve 2026 yılında destek tutarının da artması ile planda değişikliğe ihtiyaç duymadan devam edilmesi yerinde olacaktır. Stratejik Planda belirlenmiş olan “Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması” ve “Öğretim elemanlarının iş/ders yoğunluğu” maddeleri risk olarak devam etmektedir. Riskleri ortadan kaldırmak ve performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından PG.1.2.2 ve PG.1.2.3 göstergelerinde belirtilen mali kaynakların artırılması gerekmektedir. Ayrıca öğretim elemanı sayısında artış da yine iş/ders yoğunluğunu azaltarak daha fazla araştırmacının projelere yönelmesini sağlayacaktır. Stratejik Planda belirlenmiş olan “Ulusal/Uluslararası veri tabanlarına kısmen yetersiz erişim” ve “Gelişen teknolojiye uyumlu donanım veya yazılımların temininde zorluklar” diğer bir risk unsurudur. Fakat üye olunan veri tabanlarındaki artış ve satın alınan yazılımlar ile bu risklerin giderildiğini söyleyebiliriz. Bu risklere karşı alınan bu önlemler ile riskler minimuma indirilmeye çalışılmıştır. Bu sebeple stratejik planda bir güncellemeye ihtiyaç yoktur.

**PG.1.2.2: Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (TL):** 2025 yılında enflasyon etkisiyle proje kalemlerinin maliyetleri de artmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği ile de harcamalar belli ölçülerde sınırlandırılmıştır. Maliyet artışı destek miktarında da artış ihtiyacını doğurmuştur. 2025 yılında proje destek üst limitleri yüksek lisans, doktora projeleri, araştırma ve öncelikli alan projelerinde artırılmıştır. Performans göstergesinde belirlenen hedef değere ulaşılmış olup bu hususta tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesindeki gerçekleşme 11. Kalkınma Planında belirtilen “Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi” hedef ve politikasına hizmet etmiştir. 2025 yılında öngörülemeyen şekilde maliyet artışları meydana gelmiştir. Maliyet artışları bazı projelerde kalemler arası aktarım yapma ihtiyacını doğurmuştur. Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Araştırmacılara sunulan desteklerin artırılması, BAP kaynaklarının güçlendirilmesine bağlıdır. Kamu kaynaklarının dengeli kullanımına yönelik uygulanan tedbirler ve üniversitenin döner sermaye gelirlerinde yaşanan azalma, BAP kaynaklarının arttırılamaması riskini beraberinde getirmektedir. Risklerin azaltılması amacıyla, Üniversitemizin yatırım projeleri kapsamında kamudan ve özel kuruluşlardan sağlanacak desteklerle merkezi araştırma laboratuvarının güçlendirilmesi ve araştırmacıların donanım ihtiyaçlarının karşılanması; ayrıca döner sermaye gelirlerini artırmaya yönelik planlamaların yapılması tedbir olarak uygulanabilir. Risklerin devam etmesinin 2026 yılında

performans göstergesine ulaşılmasına engel olmayacağı tahmin edilmekle birlikte ileriki yıllarda nitelikli araştırma yapacak kaynağa ulaşamama riski bulunmaktadır.

**PG.1.2.3: Ulusal Kaynaklardan (BAP Hariç) araştırma projeleri için elde edilen toplam destek miktarı (TL):** 2025 yılında enflasyon etkisiyle proje kalemlerinin maliyetleri de artmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği ile de harcamalar belli ölçülerde sınırlandırılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Artan maliyetler, destek tutarlarında da artış gereksinimini ortaya çıkarmıştır. Bu kapsamda, ulusal desteklerin büyük bölümünün sağlandığı TÜBİTAK tarafından proje bütçe üst sınırları artırılmış; söz konusu artış sayesinde araştırma projelerinin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır. Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Ulusal kaynaklardan elde edilen destek miktarlarıyla ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesindeki gerçekleşme 11. Kalkınma Planında belirtilen “Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi” hedef ve politikasına hizmet etmiştir. Projelerde yer alan maliyet kalemlerinde öngörülemez artışlar meydana gelmiştir. Bu durum, tahmini maliyet tablolarında revizyon ihtiyacını doğurmakla birlikte, proje destek üst limitlerine ilişkin kararlar kurum dışı faktörlere bağlıdır. Bununla birlikte, performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır. Stratejik Planda belirlenmiş olan “Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması” ve “Öğretim elemanlarının iş/ders yoğunluğu” maddeleri risk olarak devam etmektedir. Proje destek ofisi tarafından ulusal proje hazırlama eğitimlerinin düzenli olarak verilmesi tedbir olarak uygulanabilir. Ulusal kaynaklardan proje desteği almak her geçen yıl zorlaşmaktadır. Bunun nedeni proje başvuru sayısındaki artıştır. Ulusal kaynaklara ulaşmanın zorluğu bir risk olarak belirlenebilir. Stratejik planda belirlenmiş olan hedefler şu anki risk faktörleri altında makuldür. Bu nedenle stratejik planın güncellenmesine ihtiyaç yoktur.

**PG.1.2.4: Uluslararası Kaynaklardan araştırma projeleri için elde edilen toplam destek miktarı:** Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşamamış olsa dahi değişikliğe gerek yoktur. Çünkü 2026 yılı için desteklenen projeler ile hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir. Hedeflenen performans göstergesi, maliyet tablosunun oluşturulmasını ifade etmektedir. Ayrıca, uluslararası proje hazırlığına yönelik düzenlenecek eğitimler ile yurt dışı görüşmeler de maliyet kalemi kapsamında değerlendirilebilir. Hizmet kalemlerinde yaşanan fiyat artışları ise maliyet tablosunda artışa neden olmuştur. Stratejik Planda belirlenmiş olan “Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması” ve “Öğretim elemanlarının iş/ders yoğunluğu” maddeleri risk olarak devam etmektedir. Proje destek ofisi ile uluslararası proje hazırlama desteği verilmesi tedbir olarak uygulanabilir. Bunun yanında ihtiyaçlar maddesinde belirtilen yabancı dil desteği de uluslararası

projelere başvuru açısından önemlidir. Var olan riskler performans göstergesine ulaşılmasına engel olacak düzeyde değildir.

**PG.1.2.5: Değişim programları haricinde araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısı:** 2025 yılı içinde döviz kurlarının yüksek seyretmesi dış etkenleri oluşturmuştur. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği ile de harcamalar belli ölçülerde sınırlandırılmıştır. Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik olmamıştır. Performans göstergesi hedefine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşamamasının temel nedeni döviz kurlarının yüksek olması olarak görülmektedir. Bu durum, araştırmacıların bütçe sebebiyle planladıkları yurtdışı araştırmalarını ertelemek zorunda kalmalarına yol açmıştır. Kalkınma planındaki amaç ve hedeflere etkisi sınırlı kalmıştır. Yurtdışı ulaşım ücretlerindeki artış öngörülmeven maliyet olarak değerlendirilebilir. Araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısında 2026 yılı itibariyle hedeflenen değere ulaşılması öngörülmektedir. Bu nedenle maliyet tablosunda ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı yoktur. “Yeni kurulan bir üniversite olarak, kurumsal görünürlüğün ve tanınırlığın az olması, bu nedenle ortak çalışılacak yurt dışı kurum bulmada zorluklar” riski kurumumuzun tanınırlığı arttıkça azalmaktadır. “Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması” risk olarak devam etmektedir. Araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısının artırılmasında BAP kaynaklarında yurtdışı yolluk kalemindeki destek önem arz etmektedir. 2026 yılında yurtdışı desteklerindeki artış ile yurt dışı seyahatlerin artması hedeflenmektedir. Araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısında sürdürülebilirliği sağlamak için BAP kaynaklarında yurt dışı seyahat desteği bütçesinin mevcut artıştan çok daha fazla artırılması tavsiye edilmektedir. Hedef bazında belirlenen risklerde değişiklik yoktur. Bu nedenle stratejik planda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

**PG1.4.1: Çok disiplinli araştırma yapılan merkez sayısı:** Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmamıştır. Performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Araştırma yapılan merkez sayısında hedeflenen değer üzerine çıkılmakla birlikte merkezlerde yeni araştırmacı istihdamı olmadığı ve merkezlerin fiziki araştırma alt yapısı tam manasıyla kurulmadığı için “Araştırma ve araştırmacı sayısının nicelik ve nitelik olarak artırılması” ile “Araştırmaya ayrılan kaynakların çeşitlendirilmesi ve artırılması” ihtiyaçları sınırlı düzeyde karşılanmıştır. Etkinliği yüksek olan araştırma merkezleri tesis etmek için maliyet tablosunda belirtilen bütçeye ulaşılması ve merkezlerin alt yapısının oluşturulması gerekmektedir. Maliyet tablosunda belirtilen ihtiyaç halen devam etmektedir. “Araştırma altyapısı için yeterli mali destek sağlanamaması” riski devam etmektedir. Riskin ortadan kaldırılması için araştırma merkezlerince ulusal proje desteği veren kurum ve kuruluşlara projeler sunulması, merkezlerin kamu-üniversite-sanayi işbirliği kapsamında yapacakları faaliyetlerle diğer kamu kurumları ve özel sektör tarafından da desteklenmesinin sağlanması tedbirleri

alınabilir. Araştırma laboratuvarlarında nitelikli personel istihdam edilememesi riski için merkezlerde araştırmacılar görevlendirilmesi ve yeni araştırmacılar istihdam edilmesi şeklinde tedbir alınabilir.

**PG1.4.2: Araştırma laboratuvarı sayısı (Altyapı olanakları ve teknik donanımı iyileştirilen laboratuvar sayısı):** Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. Bu nedenle performans göstergesinde de bir değişiklik ihtiyacı yoktur. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir. Performans göstergesinde belirtilen hedef değere ulaşılmıştır. Araştırma laboratuvar sayısı hedeflenen düzeydedir. Yeni kurulan ve teknik donanımı iyileştirilen laboratuvarlar aktif şekilde araştırma faaliyetlerinde kullanılmaktadır. Bu nedenle tespit edilen ihtiyaçlara cevap vermektedir. Performans göstergelerine ulaşılırken beklenmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur. Araştırma laboratuvarlarının kurulması ve donanımlarının iyileştirilmesi için gereken desteğin bir kısmı üniversite bütçesinden karşılanmış olsa da daha nitelikli araştırma laboratuvarları için merkezden talep edilen bütçeye henüz olumlu yanıt alınmamıştır.

**PG1.4.3: Akredite olan araştırma laboratuvarı sayısı:** Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. Bu nedenle performans göstergesinde de bir değişiklik ihtiyacı yoktur. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik beklenmemektedir. Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin hedef kartta belirlenmiş olan “Araştırma ve araştırmacı sayısının nicelik ve nitelik olarak artırılması” amacına ulaşılmamış olup, bu bölümde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç yoktur. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış ancak hedefe ulaşamamıştır. Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır. Stratejik planda belirtilmiş olan “Uzun ve maliyetli akreditasyon süreçleri” riski devam etmektedir. Akreditasyon süreci için “Araştırma altyapısı için yeterli mali destek sağlanamaması” riskinin de ortadan kaldırılması gerekmektedir. Bu doğrultuda “Gelişen teknolojiye uyumlu donanım veya yazılımların temininde zorluklar” aşılarak akredite olmuş araştırma laboratuvarlarına sahip olunması mümkündür.

**PG1.4.4: Öğretim üyesi başına düşen BAP (araştırma /tez) projesi destek sayısı:** Lisansüstü eğitim başvurusunda azalma meydana gelmektedir. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmamaktadır. Bu nedenle performans göstergesinde de bir değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Dolayısıyla ilgili performans göstergesinin hedef kartta belirlenmiş olan “Araştırma ve araştırmacı sayısının nicelik ve nitelik olarak artırılması” ihtiyacını karşılamaya katkısı sınırlı olmuştur. Lisansüstü öğrenci sayısının yeterli olmamasından dolayı proje başvurularında azalma meydana gelmektedir. Proje maliyet kalemlerinde önemli artışlar yaşanmıştır. Bu da lisansüstü öğrencilerin deneysel tez çalışmaları için gerekli olan

bütçenin yetersiz kalmasından dolayı öğretim üyelerini proje başvurusu yapmamaya itmiştir. Destek olunan proje sayılarında 2025 yılında yeni proje hedefine ulaşılamaması, öğretim üyesi sayısındaki artış, öğrenci sayısındaki azalma ve kapatılan projeler sebebiyle PG1.4.4 göstergesinde hedeflenen değerin uzağında kalınmıştır. 2026 yılında artırılan proje destek üst limitleri ile birlikte proje başvurularında artış yaşanacağı beklenmektedir. “Araştırma altyapısı için yeterli mali destek sağlanamaması” riski devam etmektedir. Bu riskin ortadan kaldırılması için BAP’ın merkezi bütçeden aldığı payın artırılması, Üniversitenin döner sermaye ve tezsiz yüksek lisans gelirlerini artırıcı önlemlerin planlanması tavsiye edilmektedir.

#### **B.2.ii- Performans Denetim sonuçları:**

Herhangi bir performans denetimi olmamıştır.

## **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A- Üstünlükler**

1. Hızlı ve verimli çalışma,
2. İletişimimizin iyi olması,
3. Personelin özverili olması,
4. Personelin değişime ve gelişime açık olması,

### **B- Zayıflıklar**

1. BAP, TÜBİTAK ve AB Projelerinin her birinin ayrı bir mevzuat açısından takip edilmesi nedeniyle yaşanan güçlükler.
2. BAP Biriminde çalışan personellerin aynı zamanda ÖYP Koordinatörlüğü'ndeki iş ve işlemleri de yürütmesi sebebiyle yaşanan iş yoğunluğu.
3. İdari personel sayısının yeterli olmaması sebebiyle koordinasyon biriminin BAP, TÜBİTAK, AB Projeleri ve bunların satın alma, proje başvuru ve takibi gibi alt birimlere ayrılamaması.

### **C- Değerlendirme**

Üst yönetim ve Üniversitemiz birimlerine geri bildirimle sunulan hizmetlerin daha kaliteli ve verimli şekilde yerine getirilmelerinin sağlanmasına devam edilecektir.

## **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

- 1.**Personel sayısı arttırılarak gerekli eğitimlerin verilmesi sağlanmalı.
- 2.**Personel içinde görev dağılımı yapılarak birimin daha verimli biçimde çalışması sağlanarak alt birimler kurulmalıdır.



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisinden almış olduğum bilgiler harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.<sup>1</sup>

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

**Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin KÖSE**  
**BAP Koordinatörü/Harcama Yetkilisi**

---

<sup>1</sup> Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.